

Handreiking samenwerken in de stad

Concept handelingsperspectief participatie

Aanleiding

- “Handreiking samenwerken in de stad”. Dat is de titel van het concept handelingsperspectief participatie. De vorige gemeenteraad heeft gevraagd om duidelijke afspraken over participatie. Aanleiding hiervoor is onder meer het onderzoek van Platform 31 over participatie en een duidelijke behoefte in de stad, bij initiatiefnemers en de gemeente aan nieuwe afspraken over hoe we met elkaar samen werken. In het [Bestuursakkoord 2022-2026](#) hebben de fracties in de gemeenteraad al afspraken gemaakt over de samenwerking in de gemeenteraad. Het beleidsakkoord van de gemeente Leiden voor de periode 2022-2026 noemt daarnaast het belang van samenwerking in en met de stad.
- Deze handreiking is gemaakt met de inbreng van velen. Zo is uitgebreid gesproken met jongeren (scholieren en studenten), georganiseerde partijen als wijkverenigingen, Leidenaren die zich inzetten voor een inclusief Leiden, ambtenaren, Leidenaren met een migratie-achtergrond, college -en raadsleden, internationals, ondernemers, bewonersinitiatieven, Centrum management Leiden, ontwikkelaars en veel betrokken Leidenaren die zich dagelijks inzetten voor een nog mooier en beter Leiden. Een aantal van hen heeft ook letterlijk meegewerkt aan het document.
- In één oogopslag is te zien hoe te komen tot een goede samenwerking met diverse partijen in de stad. De handreiking is niet alleen voor de gemeente, maar ook voor initiatiefnemers (bijvoorbeeld evenementenorganisaties of projectontwikkelaars), bewoners en andere stakeholders. Een deel is ook specifiek van toepassing voor gemeenteraadsleden en bestuurders.
- Deze handreiking heeft niet als doel dat alle partijen het altijd met elkaar eens worden of dat er voor ieder plan draagvlak is. Daarvoor zijn de belangen te verschillend. Maar het zorgt wel voor een duidelijk, open en transparant proces en een steviger, verankerde en voortdurende dialoog met de stad. Alle belangen worden zichtbaar zodat de gemeente een zorgvuldige belangenafweging kan maken. Want dat is waar de overheid uiteindelijk van is: in het algemeen belang, op basis van alle beschikbare informatie en na het wegen van alle belangen het best mogelijke besluit nemen.

Met opmerkingen [AA1]: Uit het Beleidsakkoord 2022-2026:

“Het is belangrijk is om aanspreekbaar te zijn voor alle Leidenars: “We willen er voor al onze inwoners zijn en besteden extra aandacht aan de groepen die we nog niet goed bereiken. We betrekken Leidenars bij de grote en kleine uitdagingen waar we als compacte stad mee te maken hebben. Vooraf maken we duidelijk wat Leidenars van ons mogen verwachten. Ook zijn we duidelijk over welke verantwoordelijkheden bij het college en de Leidse gemeenteraad liggen. Dit vraagt van ons en onze organisatie een zelfbewuste houding, transparantie en duidelijke communicatie, zowel vooraf als tijdens en na afloop van een participatietraject. We willen iedereen de kans geven mee te doen; daar doen we ons uiterste best voor. We gaan hiervoor in gesprek met een diverse groep mensen; een goede afspiegeling van alle Leidenars en de belangen die in de stad leven. Dat betekent niet dat het sterkste geluid ook altijd het beste voor de stad is. Van ons mag u verwachten dat we een zorgvuldige afweging maken tussen wat goed is voor de meeste inwoners en het belang van een kleinere groep mensen. En deze afweging leggen we ook uit. In de stad zullen we het niet altijd allemaal met elkaar eens zijn, maar zo ontstaat er wél meer begrip voor de verschillende standpunten en de uiteindelijke afweging. Met deze grondhouding en op basis van wederzijds respect werken we samen aan de toekomst van Leiden.”

[Typ hier]

Inleiding

- Goede samenwerking met de stad leidt tot betere besluitvorming. In het document is ruimschoots aandacht voor houding en gedrag. Dit vraagt niet alleen van de gemeente, maar van alle partijen in de stad een open en nieuwsgierige houding gericht op goede samenwerking. Met oog voor elkaars belangen en respectvolle communicatie. En ook het besef dat samenwerking niet altijd mogelijk is. De Omgevingswet vraagt straks van de gemeente om de omgeving een actievere rol te geven bij de ontwikkeling van de stad. De [beleidsregels participatie](#) die het college op 16 mei 2023 heeft vastgesteld zorgen ervoor dat de gemeente haar 'huiswerk' voor de invoering van de Omgevingswet op orde heeft. In de beleidsregels is opgenomen dat
 - vroegtijdig gestart wordt met participatie
 - minimaal raadgeven als trede op de participatieladder gekozen wordt.
 - de opzet van het participatietraject en het resultaat daarvan worden vastgelegd in een openbaar **participatieplan** en openbare **participatierapportage**.
- Deze handreiking is een aanvulling op de eerder genoemde beleidsregels participatie en vergroten de betrokkenheid van een ieder bij de stad. Gemeente en initiatiefnemers maken zo ook meer gebruik van lokale kennis en deskundigheid van inwoners, ondernemers en andere stakeholders.
- Het woord "participatie" doet eigenlijk geen recht aan waar deze handreiking over gaat. We spreken liever van samenwerking. Tussen gemeente, markt en gemeenschap. Binnen de gemeenschappen van Leiden is er volop initiatief en maatschappelijke energie. De gemeente faciliteert wat er in de gemeenschap gebeurt. Het Singelpark is bij uitstek een voorbeeld wat er kan gebeuren wanneer de gemeente en initiatiefnemers elkaar weten te vinden in een publiek-private samenwerking.
- De gemeente daagt zichzelf en professionele partijen zoals projectontwikkelaars of woningcorporaties uit om de toenemende betrokkenheid van lokale ondernemers en bewoners nog beter tot zijn recht te laten komen. Het gaat hierbij om een rijke diversiteit van betrokkenen en initiatiefnemers, klein en groot, individueel en collectief. Om te voorkomen dat het speelveld slechts een kleine groep inwoners aanspreekt, is inclusieve participatie en een gelijkwaardige informatiepositie belangrijk.
- Samenwerken aan de stad is niet vanzelfsprekend voor iedereen weggelegd. Dit heeft te maken met de afstand tussen de overheid en sommige groepen in de samenleving. Taalbarrières, cultuurverschillen, verschil in opleidingsachtergrond en kennisniveau en soms een gebrek aan vertrouwen kunnen in de weg staan van goede samenwerking. Bovendien zijn veel groepen in de stad niet bezig met lokale besluitvorming omdat werk, mantelzorg of het sociale leven en soms overleven (om de eindjes aan elkaar te knopen) voorgaan. Of dat men het voldoende vindt om te stemmen en daarmee mandaat aan de gemeenteraad geeft om besluiten te nemen over de stad.
- Consequent betrekken van jongeren is belangrijk, zeker in Leiden. De jonge generatie heeft maar weinig stem in de ontwikkeling van de stad. Dit terwijl zij de toekomstige gebruikers zijn. Er zijn talloze organisaties in Leiden die zich bezighouden met jongerenparticipatie. Van deze infrastructuur kan gebruik gemaakt worden om geregeld dilemma's met jongeren te bespreken. Zo maken we het voor de jongere generaties mogelijk om zich de toekomst van Leiden meer eigen te maken.

[Typ hier]

Met opmerkingen [AA2]: Participatieladder

De participatieladder wordt al jaren gebruikt om structuur aan te brengen in de verschillende manieren waarop samenwerking met de omgeving kan worden vorm gegeven. Inmiddels is deze op onderdelen achterhaald. Verschillende niveaus van participatie kunnen namelijk tegelijk binnen een project bestaan. Vooral nog houden we dit instrument aan.

Leeswijzer

- Deze handreiking geeft verschillende partijen houvast voor het vorm geven van samenwerking in en met de stad: de gemeente (ambtelijk opdrachtgevers, de projectleiders, beleidsmedewerkers, management), projectontwikkelaars, initiatiefnemers, ondernemers, bewoners, raadsleden, bestuurders. Het stuk is zoveel mogelijk geschreven zodat het voor iedereen bruikbaar is. Daar waar het een specifieke partij betreft is dat aangegeven.
- Het beter tegemoetkomen aan de behoeften van groepen die niet als vanzelfsprekend meepraten en –beslissen schept kansen om dienstverlening, beleid en projecten nog beter af te stemmen op haar doelgroepen. Daarom is er een handreiking inclusieve participatie.
- Het is belangrijk dat de handreiking niet gelezen en begrepen wordt als een wetmatigheid. Het is een *handreiking* die alle betrokkenen handvatten moet bieden. Om zaken te realiseren in onze stad zullen er immer keuzes gemaakt moeten worden, waarbij inhoud, belangen en tempo met elkaar in evenwicht moeten zijn.
- In de kolommen van de handreiking is per onderdeel aangegeven op wie het specifieke aandachtspunt van toepassing is.
- In de kantlijn staan opmerkingen als toelichting op de genoemde punten. In de opgemaakte versie wordt dit anders weergegeven.



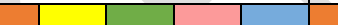


Legenda

| |
|---------------------------------------|
| Raadsleden |
| Gemeenschap (inwoners en ondernemers) |
| Ambtenaren |
| Initiatiefnemers |
| College B&W |










Vragen?

Neem contact op met de participatieadviseurs van de gemeente Leiden, Ansar Ahmadali (a.ahmadali@leiden.nl) en/of Floor van Deursen (f.van.deursen@leiden.nl).

[Typ hier]

| Thema 1: Houding en gedrag | Thema 2: Basis op orde | Thema 3: Participatie = Inclusief | Thema 4: Gelijk speelveld | Thema 5: Raad en/of college wegen af en besluiten. |
|---|---|--|--|--|
| Participatie gaat vooral om houding en gedrag. Participatienota's – en verordeningen helpen, maar uiteindelijk gaat het om een grondhouding waar de wil tot samenwerking, gelijkwaardigheid, openheid, reflectie, inlevings- en aanpassingsvermogen centraal staan. | Op inhoud kunnen we ook na een succesvol participatieproces met elkaar van mening verschillen. Niettemin draagt ervaren procedurele rechtvaardigheid (openheid, zorgvuldigheid en duidelijkheid) bij aan begrip en draagvlak voor het participatieproces. | We spannen ons in om inwoners die zich minder snel laten horen te betrekken. Of we helpen anderen om dat te doen. Want wat we ophalen uit de stad wordt gebruikt om beleid te maken en projecten uit te voeren. De belangen van verschillende groepen willen we goed in beeld krijgen. Inclusiviteit is daarbij een belangrijk uitgangspunt. | Een gelijk speelveld is een voorwaarde voor goede participatie. Dat betekent dat alle betrokkenen gelijke kansen en mogelijkheden hebben om inbreng te leveren. Het belang van de één kan zwaarder wegen dan van de ander. Maar waar een ieder recht op heeft is dat zijn of haar belang gehoord en gewogen wordt. | Participatie is geen vervanger van de vertegenwoordigende democratie: de gemeenteraad heeft het mandaat van de kiezer en besluiten over wat de gemeente doet. Het stadsbestuur haalt de belangen op en weegt deze af. Dit kan betekenen dat niet iedereen tevreden is over het uiteindelijke besluit. Participatie moet daarom beoordeeld worden op het proces en niet op de uitkomst. |
|  |  |  |  |  |

WAT IS DAAR VOOR NODIG?










| | | | | |
|---|--|---|--|---|
| Gemeente faciliteert gemeenschap  De stad wordt gemaakt door de mensen die er wonen, werken, ondernemen en verblijven. Zij vormen de gemeenschappen van Leiden, de gemeente ondersteunt en helpt bij wat er gebeurt in de stad. Zoek de energie op  Er gebeurt van alles in de stad. Van burens die elkaar helpen, bewonerscollectieven die willen | Ken je omgeving  Neem eerst een kijkje op locatie en ga in gesprek met de mensen die zich daar begeven. Bouw een netwerk op in de directe omgeving en wissel contactgegevens uit. Tijdig aankondigen  <ul style="list-style-type: none"> Kondig een bijeenkomst minimaal 3 weken van tevoren aan | Jeugd- en jongerenparticipatie  Jongeren vormen een belangrijke, maar vaak ondervetegenwoordigde groep. Het is belangrijk hen te betrekken en in te zetten. Hiervoor is een toolkit jeugd- en jongerenparticipatie beschikbaar (zie bijlage) voor zowel ambtenaren als initiatiefnemers. NB Zowel een jongerenraad als kinderraad zijn in oprichting. Wanneer deze plannen concreet | Speelveld in kaart brengen  Breng de belanghebbenden en hun belangen in kaart. Gebruik hiervoor de <i>Ring van Invloed</i> als krachtenveld-analyse of vraag een factor P-sessie aan. Gelijktijdig in gesprek  We geven niemand een voorkeurspositie. We streven naar gezamenlijke contactmomenten | Algemeen belang  College en raad kunnen alleen een afweging maken in het algemeen belang als alle belangen op tafel liggen. Maak de belangenafweging inzichtelijk in de college- en raadsvoorstellen. Uitzonderingen op participatie  |
|---|--|---|--|---|

Met opmerkingen [AA10]: Factor P-sessie
 Maak samen met een communicatie- en/of participatieadviseur de ruimte voor participatie binnen je project of beleidsonderwerp inzichtelijk via een werksessie met je projectteam.

[Typ hier]

| | | | | | |
|---|--|--|---|--|---|
| <p>verduurzamen, groepen inwoners die een gaaf idee hebben. Zoek hen op en sluit aan bij wat zij doen in plaats van andersom.</p> <p>Maak gebruik van ervaringsdeskundigheid</p> <p>Bewoners en ondernemers beschikken over waardevolle informatie. Zij zijn de ogen en oren van de wijk. Maak daar gebruik van. Zeker direct omwonenden / belanghebbenden beschikken over relevante ervaringsdeskundigheid.</p> <p>Ga op zoek naar de "tussenruimte"</p> <p>Ga binnen de vastgestelde kaders en alle wensen die er vooraf zijn op zoek naar maximale ruimte voor participatie. Dat betekent dat het niveau van participatie op onderdelen kan verschillen. In Leiden kiezen we voor tenminste het niveau raadplegen.</p> | <ul style="list-style-type: none"> Online participatie (bv via het DoeMee-platform) moet minimaal 3 weken openstaan voor inbreng In vakantieperiodes geen participatie-activiteiten, tenzij het echt niet anders kan. <p>Maak een participatieplan</p> <ul style="list-style-type: none"> Maak vooraf duidelijk wat er al eerder is vastgelegd. Maak het concreet; wat betekent een kader zoals een gebiedsvisie voor inwoners en gebruik hierbij duidelijke taal. Benoem de ruimte voor participatie en kies het passende participatieniveau Leg dit vast in het participatieplan en geef daarbij ook een toelichting op je participatieproces met behulp van het format participatieplan. | <p>zijn worden ze toegevoegd aan de toolkit jeugd -en jongerenparticipatie</p> <p>Meertalig waar mogelijk</p> <p>Er is nog geen beleidslijn voor meertaligheid maar er is wel beleidsvrijheid om meertalig te communiceren en te participeren. Vraag advies bij internationalisering@leiden.nl over hoe dit concreet vorm te geven.</p> <p>Benut de bestaande netwerken</p> <p>Leiden is een stad van netwerken. Zoek manieren om toegang te krijgen tot die netwerken. Bijvoorbeeld via stadspartners. Denk daarbij aan:</p> <ul style="list-style-type: none"> De netwerken van de sociale partners (SOL, Buzz en Inclusio). Raadpleeg de accounthouders van deze partners. Netwerken van beleidsafdelingen van de gemeente (wijkregie, internationalisering, diversiteit & inclusie, etc.) Netwerken van de georganiseerde partijen, zoals | <p>met alle relevante stakeholders. Zo ontstaat meer begrip voor elkaars standpunten. Een uitzondering kan gelden voor jongeren en internationals. Voor die groepen kan het verstandig zijn om aparte contactmomenten te organiseren, zodat ook zij op een goede manier aan bod komen.</p> <p>Gelijke informatie</p> <p>De gemeente of een professionele partij kan vaak een voorsprong hebben in informatiepositie. Aan iedereen wordt zo veel mogelijk gelijktijdig en op een identieke wijze informatie aangereikt. Daarom worden niet op verzoek van één specifieke groep documenten alleen met hen gedeeld.</p> | <p>Er kunnen situaties zijn waarbij gemeente niet kiest voor participatie. In de beleidsregels participatie is precies vastgelegd welke gevallen hier sprake van zijn.</p> <p>Voortschrijdend inzicht? Maak transparant</p> <ul style="list-style-type: none"> Maak de stad en de raad deelgenoot van het voortschrijdend inzicht door in de stukken te verwerken Bijvoorbeeld als uit de participatie blijkt dat er fundamentele verschillen in inzicht zijn met de omgeving over de bestaande kaders. <p>Bovenstaande kan betekenen dat de raad een tussentijds besluit neemt over de te volgen koers</p> | <p>Met opmerkingen [AA11]: Uitzonderingscategoriën beleidsregels</p> <p>Beleidsvoornemens op basis van een reguliere of uitgebreide wabo-procedure</p> <p>De uitvoering van regelingen van rijksoverheid of provincie zonder beleidsvrijheid</p> <p>Minimale aanpassingen van een eerder vastgesteld beleidsvoornemen</p> <p>Een beleidsvoornemen dat logischerwijs volgt uit een eerder beleidsvoornemen waar al participatie over heeft plaatsgevonden. Voeg dat wel toe als bijlage bij het besluit.</p> <p>Beleidsvoornemens die uitsluitend of vooral betrekking hebben op interne of organisatorische zaken van de gemeente</p> <p>Als de wet voorschrijft dat participatie niet van toepassing is</p> <p>Het beleidsneutraal overzetten van bestaande beleidsinstrumenten naar het Omgevingsplan, de Omgevingsvisie of een Omgevingsprogramma</p> |
| <p>Wees betrokken</p> <p>Participatie valt of staat met betrokkenheid. Leidenaren kunnen via de gemeentelijke communicatiekanalen op de hoogte blijven van wat er speelt in hun buurt. Abonneer je bijvoorbeeld op de digitale nieuwsbrief, het</p> | <p>Terugkoppeling en transparantie</p> <ul style="list-style-type: none"> Leg het verloop en de resultaten van het participatietraject vast in een participatierapportage. Geef duidelijk aan welke inbreng is overgenomen en | | <p>Participatie open voor iedereen</p> <p>Iedereen kan inbreng leveren. Maak geen onderscheid, ieders mening telt. Iemand die niet in de wijk woont maakt immers wel gebruik van de wegen/ voorzieningen/ openbare ruimte.</p> <p>Gezamenlijk vertrekpunt</p> | <p>Andere opzet van inspreken bij commissies</p> <p>Maak ruimte voor meer dialoog inspreken in raadscommissies. Bijvoorbeeld door de mogelijkheid te creëren voor collegeleden om te reageren op inspraakreacties of andere vergaderopzet te hante</p> | <p>Met opmerkingen [AA3]: Definities niveaus participatieladder</p> <p>Informeren: het gelegenheid geven aan belangstellenden om meer te weten te komen over een bepaald onderwerp.</p> <p>Raadplegen: het gelegenheid geven aan ingezetenen en belanghebbenden om ideeën, wensen en meningen naar voren te brengen of voorkeuren aan te geven die bij de beleidsvorming of de uitvoering worden betrokken.</p> <p>Met opmerkingen [AA4]: Format participatieplan</p> <p>Link naar www.leiden.nl/participatie</p> <p>Met opmerkingen [AA5]: Format participatierapportage</p> <p>Link naar www.leiden.nl/participatie</p> |

[Typ hier]

| | | | | |
|---|--|---|--|---|
| <p>DoeMee-platform en het digitale gemeentebblad of lees de stadskrant.</p> <p>Respect voor elkaar</p>  <p>Een goede dialoog kan alleen plaats vinden op basis van wederzijds respect. We gaan zorgvuldig en fatsoenlijk met elkaar om. Wanneer dit niet lukt kan het soms beter zijn de dialoog te staken. Handvatten voor een goed gesprek zijn:</p> <ul style="list-style-type: none"> laat elkaar uitpraten respecteer elkaars mening, je hoeft het niet eens met elkaar te zijn respecteer elkaars deskundigheid, zoek waar je elkaar kunt aanvullen speel op de bal, niet op de persoon Houd je aan de gemaakte afspraken Vraag en stimuleer deelnemers die niet snel het woord nemen, gericht om hun mening en inbreng. <p>Zoek het persoonlijk contact op</p>  <p>We zijn allemaal druk en mailen lijkt dan efficiënt. Onderschat de kracht van het persoonlijk contact niet.</p> | <p>welke niet met de onderbouwing daarbij</p> <ul style="list-style-type: none"> Publiceer zowel het plan als de rapportage in het digitale gemeentebblad Deel de participatierapportage actief aan de deelnemers van het participatietraject Houdt de deelnemers aan participatietrajecten tussentijds zo goed mogelijk op de hoogte. Ook als je even niks te melden hebt. <p>Toetsing</p>  <ul style="list-style-type: none"> Zendt na afronding een evaluatieformulier toe aan de deelnemers. De projectgroep evalueert altijd het participatie-traject aan de hand van deze handreiking. Maak dit onderdeel van de openbare besluitvorming. <p>Vergoeding voor ervaring</p>  <p>Het geven van ervaringsdeskundigheid (waarbij een flinke tijdsinvestering gedaan wordt) mag gewaardeerd worden. We gaan onderzoeken hoe we dat gaan doen.</p> | <p>wijkverenigingen, ondernemersverenigingen of de Pkvv.</p> <ul style="list-style-type: none"> Denk ook aan de netwerken in de eigen organisatie. Collega's in uitvoerende functies hebben andere, waardevolle inzichten. <p>Neem de tijd om de wijk in te gaan</p>  <ul style="list-style-type: none"> Ga eens op bezoek bij een buurthuis, organiseer daar een vergadering Zoek persoonlijk contact op met sleutelfiguren in de wijken of/ en met wijkverenigingen, ondernemersverenigingen, etc.. Zij kunnen meedenken hoe je mensen in de wijk het beste kunt bereiken. Raadpleeg de wijkregisseur (wijkregie@leiden.nl). Ook de accounthouders voor bedrijven (ondernemers@leiden.nl) en studentambtenaren (studentambtenaar@leiden.nl) hebben waardevolle kennis. <p>Toegankelijkheid van participatie</p>  <ul style="list-style-type: none"> Organiseer een bijeenkomst eens op een ander tijdstip dan in de avond, bijvoorbeeld aan | <p>Stem bij aanvang van een project de data van onderzoeken af met de omgeving - zo ontstaat een gelijk vertrekpunt. Probeer te komen tot een gezamenlijke probleemstelling.</p> | <p>Weerstand ≠ slecht participatieproces</p>  <p>College en ambtenaren werken plannen uit langs de kaders die gemeenteraad vaststelt. Het kan zijn dat dit tot weerstand leidt. Participatie dient echter beoordeeld te worden op de manier waarop het proces verloopt, is niet of men het eens of oneens is met de plannen.</p> <p>Denk ook aan de eigen participatie</p>  <p>Vanwege voortschrijdend inzicht, (externe) ontwikkelingen of inbreng van participanten kunnen plannen tijdens een raadsbehandeling veranderen. Als het om fundamentele wijzigingen gaat, weeg dan af of het nodig is het college de opdracht te geven opnieuw de dialoog aan te gaan met belanghebbenden.</p> <p>Beleidsregels en handreiking als toetsinstrumenten</p>  |
|---|--|---|--|---|

Met opmerkingen [AA6]: Let op AVG
 Persoonsgegevens die je bijvoorbeeld verzamelt tijdens een bijeenkomst mag je alleen voor dat specifieke onderwerp gebruiken. Daarna moeten deze gegevens vernietigd worden. Voor nadere informatie, vraag advies aan de privacy-officer van de gemeente.

[Typ hier]

| | | | | |
|---|--|---|--|--|
| <p>Maak afspraken over openbaarheid</p> <p>Wanneer je met elkaar in gesprek bent, maak afspraken over hoe je wilt dat met de gedeelde informatie (in woord en schrift) wordt omgegaan. Bijvoorbeeld over het wel of niet tussentijds actief benaderen van de media. Zorg dat je tot afspraken komt waar iedereen achter kan staan. En zich daar vervolgens aan houdt.</p> <p>Maak gebruik van de kennis en netwerken van georganiseerde partijen</p> <p>Denk bijvoorbeeld aan de wijkverenigingen, belangenverenigingen zoals de Pkvv of ondernemersverenigingen. Raadpleeg hun deskundigheid en neem contact met ze op. Bekijk bijvoorbeeld samen met hen wat er nodig is om groepen te bereiken die niet in beeld zijn zodat je verschillende geluiden ophaalt.</p> <p>Wederkerigheid</p> <p>Participatie is halen en brengen. Een projectontwikkelaar bijvoorbeeld wil iets bouwen in een</p> | <p>Participatie opnemen in samenwerkingsovereenkomsten met initiatiefnemers</p> <p>Vraag op deze manier aan onze samenwerkingspartners aandacht voor de kwaliteit van de participatie</p> <p>Hulpmiddelen</p> <p>De gemeente heeft een heel scala aan hulpmiddelen beschikbaar om participatie op te zetten en uit te voeren. Een greep uit het aanbod:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Handleiding stadsgesprekken ▪ Formats participatieplan, participatierapportage ▪ Online participatieplatform DoeMee ▪ Gespreksleiders via Leidse Gesprekken <p>Kijk voor een compleet overzicht op www.leiden.nl/participatie</p> <p>Gemeente is altijd aanspreekbaar: regie van participatie ligt bij de gemeente</p> | <p>het einde van de middag of op locatie.</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Denk ook aan de fysieke toegankelijkheid van de locatie. ▪ Pas Duidelijke Taal ook toe bij participatietrajecten, bijvoorbeeld uitnodigingen. ▪ De locatie is toegankelijk, maar ook de route er naartoe; ▪ Ook de documentatie is toegankelijk en wordt gelijktijdig aangeboden met de 'standaarddocumentatie'. Ook digitaal, en ook het presentatiemateriaal is toegankelijk; ▪ Vraag deelnemers of zij extra faciliteiten nodig hebben om deel te nemen aan participatie (ringlijnen, gebaren- of schrijftolk, mobiliteitshulp, begeleiding naar een stoel, een parkeerplek voor een scootmobiel een rustige plek om te zitten, eventueel online kunnen participeren etc.); ▪ Als de toegankelijkheid op orde is moet de participant ook weten dat die op orde is. | | <p>De beleidsregels participatie ivm de Omgevingswet en deze handreiking samenwerken met de stad bieden het kader van waaruit participatieprocessen van het college beoordeeld kunnen worden.</p> <p>Ga op gepaste wijze de dialoog met de ambtelijke organisatie</p> <p>Informele informatieuitwisseling tussen ambtenaren en raadsleden kan leiden tot meer wederzijds begrip en daarmee betere besluitvorming. Enige afstand is hierbij gepast. De griffie en bestuursadviseurs kunnen hierbij begeleiden.</p> |
|---|--|---|--|--|

Met opmerkingen [AA9]: 10 regels duidelijke taal:

1. Bepaal wie je lezers zijn.
2. Bepaal het doel.
3. Bedenk de vragen van je lezer
4. Zet het belangrijkste in de inleiding
5. Maak vragende tussenkopjes.
6. Maak korte zinnen.
7. Schrijf actieve zinnen.
8. Gebruik veelgebruikte woorden.
9. Gebruik geen vaktaal.
10. Gebruik geen formele woorden

Met opmerkingen [AA7]: Doe Mee platform

Doe Mee is het online participatieplatform van de gemeente. Op allerlei mogelijke manieren inzetbaar voor participatie. Wil je het platform gebruiken voor een onderzoek of peiling, vraag dan advies aan team 'Leiden in cijfers'.

Met opmerkingen [AA8]: Leidse gesprekken

Een onafhankelijk platform van Leidse inwoners dat de gemeentelijke democratie kritisch volgt en als onafhankelijke gespreksleiders ingezet kunnen worden tijdens bijeenkomsten of stadsgesprekken.

[Typ hier]

gebied. Kan hij/zij ook iets brengen of bijdragen aan de gemeenschap? Bijvoorbeeld een speeltuin, ontmoetingsplek, verduurzaming van de wijk. Neem dit op in de anterieure overeenkomst.

Experimenteer!



Participatie kan op vele manieren vorm krijgen. Het hoeft niet altijd standaard een bewonersavond te zijn. Verken de mogelijkheden buiten de gebaande paden. Zo doen we onder andere ervaring op met het burgerberaad als vorm van participatieve democratie. En zo zijn er nog vele andere mogelijkheden om in contact te komen. Sluit aan bij bestaande netwerken. Ga in gesprek met participanten op locaties waar men te vinden is zoals in winkelcentra, op scholen of ontmoetingsplekken.

- De participatie van een initiatiefnemer of projectontwikkelaar wordt altijd nauw afgestemd met de gemeente.
- De gemeente kan derden erop aanspreken als de participatie niet volgens onze kwaliteitsnormen gaat.
- Zo houdt de gemeente regie op de participatie van derden. De gemeente is aanspreekbaar op gemeentelijke kaders en legt hier verantwoording over af. Bijvoorbeeld door deze kaders toe te lichten bij participatiebijeenkomsten van derden.

[Typ hier]